

"Wege entstehen dadurch, dass man sie geht."  
Kafka



Carsten Holtmann

#### Arbeitsschwerpunkte

- Begleitung von Organisationen in Veränderungsprozessen hin zu mehr Anpassungsfähigkeit
- Agile Organisationsentwicklung
- Kollegiale Führung / kollegial geführte Unternehmen
- Effectuation – Unternehmerisches Denken und Handeln unter Ungewissheit (auch und vor allem in OE-Prozessen)

#### beruflicher Werdegang

- Seit 2015 Geschäftsführendes Mitglied des Beraternetzwerkes next U - Unternehmen gemeinsam lebenswert gestalten
- Seit 2015 Dozent für „Effectuation – Unternehmerisches Denken und Handeln“ an der Hochschule Bremen, seit 2017 auch an der Universität Duisburg-Essen
- Seit 2013 selbstständiger systemischer Organisationsberater, Trainer und Coach
- 1991 – 2012 Unternehmer und Vorstand in einem Hamburger Softwarehaus – intersoft AG. Dort verantwortlich u.a. für Führungskräfte-Entwicklung, Projekt- und Projektportfolio-Management, Strategieentwicklung, Produktmanagement, Produktion und Architektur der Software

#### Ausbildung/ Zusatzausbildung

- 2017: Agile Organisationsbegleitung – Kollegial geführte Unternehmen (Werkstatt Kollegiale Führung, Hamburg)
- 2017: Master des ISB
- 2014/2015: Effectuation Expert (Faschingbauer/Mauer, Graz)
- 2013 - 2015: Systemisches Coaching und Teamentwicklung (ISB)
- 2008/2009: Systemische Unternehmensentwicklung (Beratergruppe neuwaldegg, Wien)
- 1991: Dipl. Wirtschaftsingenieur (TU Hamburg-Harburg)

#### Aktuelle Projekte

- Begleitung verschiedener Organisationen auf ihrem Weg hin zu agiler(er) Organisation
- Ausbildung von Mitarbeitenden und Führungskräften der Schweizerischen Bundesbahnen zum Thema agile Organisation/kollegiale Führung
- Ausbildung von Führungskräften einer großen deutschen Verwaltungsorganisation zum Thema „Handeln unter Ungewissheit“ (Effectuation)

#### Wofür ich stehe

- Meine Passion ist es Verbindung zu schaffen, sowohl zwischen

Meine Internet-Links  
und Kontaktdaten:

verschiedenen Perspektiven als auch zwischen den vielen verschiedenen Aspekten der Arbeit in Organisationen. Ich halte dabei immer den Blick auf Mensch und Organisation. Außerdem fokussiere ich mich auf die Balance zwischen - der Stärkung wertschöpfender Prozesse auf der einen und - der Co-Kreation neuer Vorhaben und Veränderungsprozesse auf der anderen Seite. Dabei ist es mir immer ein Anliegen, Führungsarbeit zu verstehen und wirksam zu gestalten.

- Kollegen und Kunden sagen mir eine engagierte Gelassenheit nach, die ich gerne während meiner Aufträge nutze, um mit meinen Kunden in geschützten Räumen am Kern ihrer Themen zu arbeiten.
- Webseite: <http://next-u.de/team/carsten-holtmann/>
- E-Mail: [Carsten.Holtmann@next-u.de](mailto:Carsten.Holtmann@next-u.de)
- Twitter: [@holtmaniac](https://twitter.com/holtmaniac)
- LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/carsten-holtmann-639a69130/>
- XING:  
[https://www.xing.com/profile/Carsten\\_Holtmann2/portfolio?sc\\_o=mxp](https://www.xing.com/profile/Carsten_Holtmann2/portfolio?sc_o=mxp)  
\_p
- Kontaktdaten:  
next U GmbH  
Große Rainstraße 39  
22765 Hamburg  
Tel +49 172 4235405

